

# **OPERATING EXCELLENT VENUE FOR COMMUNITIES**

MENGOPERASIKAN TEMPAT TERBAIK UNTUK KOMUNITAS





## Sanggahan Disclaimer

Laporan Tahunan PT Jakarta Propertindo (Persero) atau disebut "Perusahaan" tahun 2023 ini disusun untuk memenuhi ketentuan pelaporan hasil kinerja Perseroan pada periode 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2023. Penulisan laporan ini disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Peraturan OJK Nomor 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik dengan muatan konten sesuai Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik. Tujuan utama penyusunan Laporan Tahunan Perusahaan adalah untuk meningkatkan keterbukaan terhadap seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Laporan Tahunan memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perusahaan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Selain itu, pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perusahaan serta lingkungan bisnis di mana Perusahaan menjalankan kegiatan usaha.

Pernyataan yang terdapat di Laporan Tahunan ini bukan menjadi jaminan kinerja di masa yang akan datang, di mana hasil sebenarnya di masa depan dapat berbeda karena dapat dipengaruhi oleh beberapa faktor di luar kendali Perusahaan.

Laporan Tahunan Perusahaan 2023 ini disajikan dalam dua bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris dengan menggunakan jenis dan ukuran huruf yang mudah dibaca dan dicetak dengan kualitas yang baik. Laporan Tahunan ini dapat dilihat dan diunduh di situs web resmi Perusahaan, yaitu <https://www.jakpro.co.id/>. Penyebutan satuan mata uang "Rupiah atau "Rp" merujuk pada mata uang resmi Republik Indonesia. Semua informasi keuangan disajikan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

The 2023 Annual Report of the Company, also known as "Company", was prepared to fulfill the requirements for reporting the Company's performance results from January 1, 2023, to December 31, 2023. This report was prepared based on Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 on Annual Report of Issuers or Public Companies with content in accordance with Financial Services Authority Circular No. 16/SEOJK.04/2021 on Form and Content of Annual Report of Issuers or Public Companies. The main objective of preparing the Annual Report of the Company is to increase transparency to all shareholders and stakeholders.

This Annual Report contains statements of financial condition, operating results, projections, plans, strategies, policies, and objectives of the Company which are classified as forward-looking statements in the implementation of applicable laws, except for historical matters. These statements involve prospective risks, uncertainties, and may cause actual developments to differ materially from those reported. In addition, the prospective statements in this Annual Report are made based on various assumptions regarding the current and future conditions of Perusahaan as well as the business environment in which the Company operates.

The statements contained in this Annual Report are not guarantees of future performance, where actual future results may differ as there are influences from several factors beyond the Company's control.

The 2023 Annual Report of the Company is presented in two languages, namely Indonesian and English, using easily readable font types and printed with good quality. This Annual Report can be viewed on and downloaded from the official website of the Company at <https://www.jakpro.co.id/>. The mention of the currency unit "Rupiah" or "Rp" refers to the official currency of the Republic of Indonesia. All financial information is presented in Rupiah in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



## Penjelasan Tema

### Theme Explanation



Perusahaan sebagai badan usaha yang mayoritas sahamnya dimiliki oleh Pemprov DKI Jakarta memiliki posisi yang strategis untuk mendukung pelaksanaan strategi dan kebijakan strategis yang dicanangkan Pemprov DKI Jakarta, khususnya dalam penguatan infrastruktur, sarana dan prasarana, serta sektor lainnya yang terkait dengan kegiatan usaha Perusahaan yang meliputi bidang properti, infrastruktur, utilitas, dan teknologi informasi dan komunikasi.

Perusahaan senantiasa berusaha memenuhi kebutuhan warga Jakarta dengan pembangunan penyediaan mobilitas dan transportasi, hunian terjangkau, sarana utilitas terpadu, fasilitas publik, serta pengembangan pariwisata. Salah satunya adalah pembangunan sirkuit dan penyelenggaraan Formula E di Kawasan Ancol, Jakarta Utara sebagai program prioritas dan unggulan Provinsi DKI Jakarta. Selain itu, pembangunan stadion olahraga bertaraf internasional beserta fasilitas pendukungnya sebagai kawasan olahraga terpadu yang terintegrasi dengan sarana angkutan umum massal. Masyarakat luas secara mudah dapat menikmati fasilitas berbagai sarana yang berkonsep *Transit Oriented Development* (TOD) atau terintegrasi dengan sarana angkutan umum massal, seperti *Bus Rapid Transit* (BRT), *Mass Rapid Transit* (MRT), *Light Rail Transit* (LRT), dan Kereta Rel Listrik (KRL).

Konsep TOD dengan pembangunan fasilitas kegiatan campuran tersebut juga memberikan keuntungan bagi Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) sehingga mampu meningkatkan perekonomian masyarakat sekitar.

Pembangunan Jakarta belum selesai, masih banyak fasilitas umum lainnya yang akan dibangun perusahaan untuk mengantarkan Jakarta menjadi *Smart* dan *Global City* yang layak huni, aman, nyaman, tumbuh, dan berkembang secara berkelanjutan.

The Company, a business entity primarily owned by DKI Jakarta Provincial Government, holds a strategic position in supporting the implementation of strategic strategies and policies initiated by DKI Jakarta Provincial Government, particularly in enhancing infrastructure, facilities, and various sectors related to the Company's business activities, including property, infrastructure, utilities, and information and communication technology.

The Company is committed to fulfilling the needs of Jakarta residents by developing mobility and transportation facilities, affordable housing, integrated utility facilities, and public facilities, as well as promoting tourism. One notable endeavor is the construction of Jakarta International e-Prix Circuit and the hosting of Formula E events in Ancol area, North Jakarta, which is a priority and flagship program for DKI Jakarta Provincial Government. Additionally, the Company is constructing an international standard sports stadium and complementary facilities to create an integrated sports area connected to mass public transportation networks. This enables wider accessibility for the community to enjoy various facilities with a Transit-Oriented Development (TOD) concept, seamlessly connected to mass public transportation facilities, including Bus Rapid Transit (BRT), Mass Rapid Transit (MRT), Light Rail Transit (LRT), and Electric Railway Train (KRL).

The TOD concept, coupled with mixed-use facilities, also offers economic opportunities for Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs), thereby fostering the economic growth of the surrounding community.

The development of Jakarta is ongoing, with numerous public facilities yet to be constructed by the Company to transform Jakarta into a Smart and Global City that is not only livable, safe, and comfortable but also grows and develops sustainably.



## Kesinambungan Tema

Theme Continuity



2022

### AKSELERASI LEBIH CEPAT, BERSAMA MELANGKAH LEBIH JAUH

ACCELERATE FASTER, GO FURTHER TOGETHER

Seiring dengan Indonesia yang memasuki era baru di tahun 2022, maka akan terjadi penyesuaian pascapandemi yang berpengaruh pada mobilitas dan aktivitas masyarakat yang akan kembali normal. Hal tersebut tentu menjadi tantangan bagi keberlanjutan bisnis Perusahaan.

As Indonesia enters a new era in 2022, post-pandemic adjustments will affect mobility and community activities that will return to normal. This is undoubtedly a challenge for the sustainability of the Company's business.



2021

### PERJALANAN INOVASI MENUJU BISNIS YANG BERKELANJUTAN

INNOVATION JOURNEY TOWARDS SUSTAINABLE BUSINESS

Tahun 2021, bukanlah tahun yang mudah bagi Perusahaan dalam menjaga konsistensi pencapaian kinerja di tengah pandemi global. Seiring berjalannya waktu serta bertambahnya proyek yang dikerjakan, semakin banyak kompleksitas dari berbagai sudut pandang. Hal ini tentu menjadi tantangan bagi keberlanjutan bisnis Perusahaan baik di masa kini maupun masa mendatang. Perusahaan bertekad untuk memposisikan diri sebagai agen pembangunan Kota Jakarta, menuju kota yang lebih *modern* dan *livable* pada saat bersamaan menyeimbangkan sebagai agen komersial untuk memperkuat fondasi perusahaan yang lebih kuat.

The year 2021 was not an easy year for the Company to maintain the consistency of performance achievements amid the global pandemic. As time passed and the number of projects increased, the complexity grew from various perspectives. This certainly poses a challenge to the Company's business sustainability in the present and future. the Company is determined to position itself as a development agent for the city of Jakarta, moving towards a more modern and livable city while simultaneously balancing its role as a commercial agent to strengthen the foundation of a stronger company.



2020

## OPTIMALISASI POTENSI UNTUK KONTRIBUSI TERBAIK

### OPTIMIZATION OF POTENTIAL FOR THE BEST CONTRIBUTION

Beranjak dari penyempurnaan proses internal dengan tujuan semakin berperan dalam pembangunan dan memberi manfaat terbaik kepada masyarakat. Perusahaan mengoptimalkan talenta untuk menjalankan usaha dan mandat/penugasan dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta. Peran strategis yang dijalankan oleh Perusahaan dalam membangun Jakarta yang berorientasi pada pemulihan ekonomi Jakarta, program-program yang bersifat *livability* dan pembangunan berorientasi publik.

It started with improving internal processes to play an increasingly important role in the development and provide the best benefits to the community. The Company optimizes talent to run its business and mandates/assignments from the DKI Jakarta Provincial Government. The strategic role played by the Company in building a Jakarta oriented towards Jakarta's economic recovery, livability programs and public-oriented development.



2019

## MENATA FONDASI MEGASTRUKTUR UNTUK KEBERLANJUTAN

### LAYING THE MEGASTRUCTURE FOUNDATION FOR SUSTAINABILITY

Cerminan keberlanjutan dari sebuah proses di tahun 2018, yakni perjalanan Perusahaan tentang bagaimana sebuah *legacy* itu dibangun mulai dari akar agar pilarnya dapat berdiri kokoh dan menjadi warisan yang dibanggakan di kemudian hari.

A reflection of the continuity of a process in 2018, namely the Company's journey on how a legacy is built from the roots so that its pillars can stand firm and become a legacy to be proud of in the future.



## Daftar Isi

### Table of Contents

02	Sanggahan Disclaimer
03	Penjelasan Tema Theme Explanation
04	Kesinambungan Tema Theme Continuity
06	Daftar Isi Table of Contents
09	Pencapaian di Tahun 2023 Achievements in 2023
16	Visi dan Misi Vision and Mission
17	Logo Perusahaan Company Logo

### 19 IKHTISAR UTAMA MAIN HIGHLIGHTS

20	Ikhtisar Data Keuangan Penting Key Financial Data Highlights
24	Informasi Aksi Korporasi Information on Corporate Action
25	Informasi Tentang Perdagangan Saham dan Kepemilikan Saham oleh Publik Information on Share Trading and Public Shareholding
25	Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Sanksi Perdagangan Saham Information on Suspension and/or Sanctions of Share Trading
25	Informasi Tentang Obligasi/Sukuk/Obligasi Konversi yang Beredar Information on Outstanding Bonds/Sukuk/ Convertible Bonds
25	Informasi Sumber Pendanaan Lainnya Information on Other Funding Sources
26	Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications
29	Peristiwa Penting Significant Events

### 37 LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

38	Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners' Report
48	Laporan Direksi Board of Directors' Report
56	Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Jakarta Propertindo (Perseroda ) Statement Letter of the Board of Commissioners and Directors about Responsibility for The Annual Report 2023 PT Jakarta Propertindo (Perseroda)

### 59 PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

60	Profil Perusahaan Company Profile
62	Riwayat Singkat Perusahaan Company Brief History
64	Informasi Perubahan Nama Information on Name Change
66	Jejak Langkah Milestones
68	Bidang Usaha Business Lines
71	Produk dan Jasa Products and Services
74	Jaringan Bisnis dan Wilayah Operasi Business Network and Operating Areas
76	Budaya Perusahaan Corporate Culture
77	Keanggotaan dalam Asosiasi Membership in Association
78	Struktur Organisasi Organization Structure
80	Profil Dewan Komisaris dan Direksi Profile of the Board of Commissioners and Board of Directors
81	Profil Dewan Komisaris Profile of the Board of Commissioners
86	Profil Direksi Profile of the Board of Directors
91	Pejabat Eksekutif Executive Officers
92	Demografi dan Pengembangan Kompetensi Karyawan Employee Demographics and Competency Development
96	Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition
97	Informasi Tentang Kepemilikan Saham Perusahaan oleh Manajemen Kunci Information on Company Share Ownership by Key Management
97	Informasi Tentang Pemegang Saham Utama dan/ atau Pemegang Saham Pengendali Hingga Nama Pemilik Akhir Information on Major Shareholders and/or Controlling Shareholders up to The Name of The Ultimate Owner
99	Daftar Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi List of Subsidiaries and/or Associates
100	Entitas Asosiasi Associates



100	Perusahaan Afiliasi Affiliated Companies	144	Kontribusi Kepada Negara Contribution to The State
101	Struktur Grup Perusahaan Company Group Structure	145	Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of The Use of Public Offering Proceeds
101	Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Saham Chronology of Share Issuance and/or Listing	145	Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Facts Occuring Subsequent to The Accountant's Reporting Date
102	Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Efek Lainnya Chronology of Other Securities Issuance and/or Listing	145	Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring
102	Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Public Accountant and Public Accounting Firm	146	Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian yang Bersifat Luar Biasa dan Jarang Terjadi Financial Information Containing Extraordinary And Rare Events
103	Lembaga dan Profesi Penunjang Supporting Institutions and Professions	146	Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan dan/ atau Manajemen (ESOP/MSOP) Employee and/or Management Stock Ownership Program
<b>107 ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN</b> MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS		146	Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi Dengan Pihak Afiliasi Information on Material Transactions Containing Conflicts of Interest and/or Transactions with Affiliated Parties
108	Tinjauan Ekonomi Economic Overview	149	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Terhadap Perusahaan Amendments to Laws and Regulations That Have an Impact on The Company
111	Analisis Industri dan Posisi Jakpro dalam Industri Industry Analysis and Jakpro's Position in The Industry	152	Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policy
115	Tinjauan Operasional Operational Overview	152	Informasi Kelangsungan Usaha Information on Business Continuity
125	Aspek Pemasaran Marketing Aspect	153	Prospek Usaha Business Prospect
126	Tinjauan Keuangan Financial Overview	<b>157 FUNGSI PENUNJANG BISNIS</b> BUSINESS SUPPORT FUNCTIONS	
136	Rasio Keuangan Utama Key Financial Ratio	158	Teknologi Informasi Information Technology
136	Kemampuan Membayar Utang Debt Service Ability	159	Transformasi Digital untuk Keunggulan Operasional Digital Transformation for Operational Excellence
137	Kolektibilitas Piutang Receivables Collectability	165	Digital Transformation Innovation Innovative Digital Transformation
138	Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal Capital Structure and Capital Structure Policy		
139	Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitment for Capital Goods Investment		
141	Investasi Barang Modal yang Direalisasikan pada Tahun Buku Capital Goods Investment Realised in The Fiscal Year		
142	Perbandingan Target dan Realisasi, Serta Proyeksi Satu Tahun ke Depan Comparison Between Target and Realization, and Projection for One Year Ahead		
144	Kebijakan dan Pembagian Dividen Dividend Policy and Distribution		



## Pendahuluan

Introduction

### 171 TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK GOOD CORPORATE GOVERNANCE

172	Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik Commitment to Implementing Good Corporate Governance
172	Tujuan Penerapan GCG Purposes of GCG Implementation
173	Dasar Hukum Penerapan GCG Legal Basis for GCG Implementation
175	Prinsip-Prinsip GCG GCG Principles
177	Roadmap GCG GCG Roadmap
177	Penanggung Jawab Penerapan GCG Person in Charge of The Implementation of GCG
178	Penilaian Penerapan GCG Assessment of GCG Implementation
180	Struktur dan Mekanisme Tata Kelola Perusahaan Structure and Mechanism of Corporate Governance
182	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
195	Dewan Komisaris Board of Commissioners
211	Direksi Board of Directors
228	Transparansi Informasi Tentang Dewan Komisaris dan Direksi Transparency of Information About The Board of Commissioners and Board of Directors
239	Organ Pendukung Dewan Komisaris Supporting Organs of The Board of Commissioners
268	Organ Pendukung Direksi Supporting Organs of The Board of Directors
289	Manajemen Risiko Risk Management
302	Perkara Penting Significant Cases

307	Sanksi Administratif Administrative Sanction
307	Akses Informasi dan Data Perusahaan Access to Company Information and Data
308	Kode etik Code of Conduct
311	Kebijakan Gratifikasi Gratification Policy
313	Sistem Manajemen Anti Penyuapan Anti-Bribery Management System
316	Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN) State Officials' Assets Report (LHKPN)
318	Metode Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa Management Methods for Goods and Services Procurement
322	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

### 327 TANGGUNG JAWAB SOSIAL & LINGKUNGAN SOCIAL & ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

328	Jakpro Group Menanam Pohon Jakpro Group's Tree Planting Campaign
329	Penyelenggaraan Kegiatan <i>Kick Off</i> Kolaborasi Jakpro X Plasticpay: Jaga Bumi Kita " <i>Bringing Happiness With Young Generation</i> " Implementation of Kick-Off of Jakpro X Plasticpay Collaboration Event: Preserve Our Earth: "Bringing Happiness With Young Generation"
330	Jakarta Beraksi ( <i>Move to Overcome Stunting</i> ) Jakarta Beraksi (Move to Overcome Stunting)

### 333 LAPORAN KEUANGAN FINANCIAL STATEMENTS







## Pencapaian di Tahun 2023

Achievements in 2023

### Jakarta International Stadium (JIS)

Jakarta International Stadium (JIS) >>>

Perusahaan mendapatkan penugasan dari Pemerintah Provinsi DKI Jakarta untuk membangun stadion sepak bola bertaraf internasional di atas lahan seluas 26 Ha di tahun 2019 berlokasi di Jalan R.E. Martadinata, Tanjung Priok Jakarta Utara, dengan nama Jakarta International Stadium (JIS). Penugasan Kepada Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroda) Dalam Pengembangan Kawasan Olahraga Terpadu, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Gubernur Nomor 39 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 14 Tahun 2019 tentang Penugasan Kepada Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Perseroda) Dalam Pengembangan Kawasan Olahraga Terpadu.

JIS memiliki kapasitas penonton sebanyak 82.000 orang serta mengelola kawasan stadion secara komersil dengan fasilitas pendukung lainnya, seperti retail, hunian (apartemen, hotel, wisma atlet), dan perkantoran.

Selama tahun 2023, JIS telah melaksanakan 29 kegiatan yang beragam seperti konser musik, olahraga, budaya dan komunitas. Kegiatan besar yang dilaksanakan di JIS sepanjang tahun 2023 yaitu Konser Dewa, FIFA World Cup U17, dan Twice Konser (Korean).

The Company is assigned by DKI Jakarta Provincial Government to build an international standard football stadium on an area of 26 Ha in 2019, located on Jalan R.E. Martadinata, Tanjung Priok, North Jakarta, with the name Jakarta International Stadium (JIS). Assignment to Limited Liability Company Jakarta Propertindo (Perseroda) in the Development of Integrated Sports Areas was amended under Governor Regulation No. 39 of 2022 on Amendments to Regulation of the Governor of DKI Jakarta Province No. 14 of 2019 on Assignment to Limited Liability Company Jakarta Propertindo (Perseroda) in the Development of Integrated Sports Area.

JIS has a spectator capacity of 82,000 people and manages the stadium area commercially with other supporting facilities, such as retail, residential (apartment, hotel, athlete's guesthouse) and office.

Throughout 2023, JIS conducted 29 diverse activities such as music concerts, sports, culture, and community. The major activities carried out at JIS throughout 2023 were Dewa Concert, FIFA World Cup U17, and Twice Concert (Korean).



# Taman Ismail Marzuki

## Taman Ismail Marzuki

Pemerintah provinsi DKI Jakarta memberikan penugasan kepada Perusahaan untuk melakukan revitalisasi pusat kesenian Jakarta di kawasan Taman Ismail Marzuki (TIM). Revitalisasi ini dilakukan dengan dasar pertimbangan kondisi TIM yang sudah kurang memadai, baik dari segi fisik, fasilitas, maupun citra untuk menyelenggarakan kegiatan seni dan budaya. Melalui proyek revitalisasi ini, Perusahaan berupaya untuk mengembalikan kejayaan TIM sebagai pusat pengembangan kesenian dan kebudayaan bagi seniman Indonesia serta ikut berkontribusi dalam meningkatkan kualitas Kawasan melalui penambahan ruang terbuka hijau. Penugasan kepada Perusahaan untuk Revitalisasi Pusat Kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki yang telah diubah dengan Peraturan Gubernur DKI Jakarta Nomor 16 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Gubernur Nomor 63 Tahun 2019 tentang Penugasan kepada Perusahaan untuk Revitalisasi Pusat Kesenian Jakarta Taman Ismail Marzuki.

Selama tahun 2023, Taman Ismail Marzuki (TIM) melaksanakan aktivasi sebanyak 90 kegiatan persewaan ruang-ruang galeri. Kegiatan aktivitas besar yang dilaksanakan diantaranya Erwin Gutawa Orchestra - Symphoniesia Cinta, Teater Musikal Polarisasi, Taman Ismail Marzuki Everyday Festival, 13 Tahun Mata Najwa: Bergerak, Bergerak, Berdampak 2023, Symphoniesia - Melodi Layar Perak, Stand Up Comedy Special Show "Ari Kriting".

The provincial government of DKI Jakarta has given the Company an assignment to revitalize Jakarta arts center in Taman Ismail Marzuki (TIM) area. This revitalization was carried out based on the consideration of TIM's inadequate condition, in terms of physical, facility, and image for holding arts and cultural activities. Through this revitalization project, the Company seeks to restore TIM's glory as a center for the development of arts and culture for Indonesian artists and contribute to improving the quality of the area through adding green open spaces. Assignment to the Company for the Revitalization of Taman Ismail Marzuki Jakarta Arts Center was amended under DKI Jakarta Governor Regulation No. 16 of 2022 on Amendments to Governor Regulation No. 63 of 2019 on Assignment to the Company for the Revitalization of Taman Ismail Marzuki Jakarta Arts Center.

Throughout 2023, Taman Ismail Marzuki (TIM) activated 90 gallery space rental activities. Major activities carried out included Erwin Gutawa Orchestra - Symphoniesia Cinta, Polarization Musical Theatre, Taman Ismail Marzuki Everyday Festival, 13 Years of Mata Najwa: Moving, Moving, Impacting 2023, Symphoniesia - Silver Screen Melodies, Stand Up Comedy Special Show "Ari Kriting".



# Jakarta International Velodrome

## Jakarta International Velodrome >>>

Velodrome yang terletak di Rawamangun, Jakarta Timur ini direnovasi oleh Perusahaan pada tahun 2016 dalam rangka menyukseskan perhelatan Asian Games dan Asian Para Games 2018 yang selanjutnya diresmikan dan berubah nama menjadi Jakarta International Velodrome. Velodrome Rawamangun merupakan *venue* untuk olahraga sepeda yang dibangun untuk menyukseskan perhelatan SEA Games di Indonesia. Jakarta International Velodrome menjadi *venue* balap sepeda *indoor* dengan sertifikasi terbaik kategori 1 dari Union Cycliste Internationale (UCI) dengan panjang lintasan sepeda 250 m.

Selain itu, Velodrome juga didukung dengan luas bangunan sebesar 16.000 m<sup>2</sup> dengan kapasitas tribun 2.050 kursi, sehingga dapat juga digunakan untuk acara lain non kompetisi sepeda, seperti *gathering*, konser, dan sebagainya. Seiring dengan keluarnya Peraturan Gubernur Nomor 94 Tahun 2019 tentang Penugasan Kepada Perseroan Terbatas Jakarta Propertindo (Pesero) dalam Pengelolaan Jakarta International Velodrome, menjelaskan bahwa Perusahaan diberikan hak untuk melakukan pengelolaan yang meliputi pengusahaan dan perawatan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan. Berlandaskan Pergub tersebut, maka fokus rencana kerja dari pelaksanaan Velodrome adalah melakukan persewaan area komersil Jakarta International Velodrome seluas ± 500 m<sup>2</sup>, persewaan dan pelatihan sepeda trek dan persewaan area *infield*.

Selama tahun 2023, Jakarta International Velodrome melaksanakan aktivasi sebanyak 115 kegiatan persewaan. Kegiatan aktivitas besar yang dilaksanakan diantaranya Tissot UCI, Hari Olahraga Nasional (Haornas), Konser Hindia, Freefire Garena, dan Konser CXO (Korean).

The Velodrome, located in Rawamangun, East Jakarta, was renovated by the Company in 2016 in order to make the 2018 Asian Games and Asian Para Games a success, which was then inaugurated and changed its name to Jakarta International Velodrome. The Rawamangun Velodrome is a venue for cycling sports that was built to make the SEA Games event a success in Indonesia. Jakarta International Velodrome is an indoor cycling racing venue with the best certification of category 1 from the Union Cycliste Internationale (UCI) with a bicycle track length of 250 m.

Furthermore, the Velodrome is also supported by a building area of 16,000 m<sup>2</sup> with a grandstand capacity of 2,050 seats, and thus, it can also be used for other non-bicycle competition events, such as gatherings, concerts, and so on. The issuance of Governor Regulation No. 94 of 2019 on the Assignment of Limited Liability Company Jakarta Propertindo (Pesero) in the Management of Jakarta International Velodrome states that the Company is given the right to carry out management which includes operation and maintenance in accordance with statutory provisions. Based on this Governor Regulation, the focus of Velodrome work plan is to rent the commercial area of Jakarta International Velodrome, which covers an area of ± 500 m<sup>2</sup>, rent and train track bikes, and rent the infield area.

Throughout 2023, Jakarta International Velodrome activated 115 rental activities. Major activities carried out included Tissot UCI, National Sports Day (Haornas), Hindia Concert, Freefire Garena, and CXO (Korean) Concert.



## JAKARTA INTERNATIONAL EQUESTRIAN PARK PULOMAS

Jakarta International Equestrian Park Pulomas ("JIEPP") berada di Jalan Pulo Mas Jaya dan dibangun diatas lahan seluas lebih kurang 35 Ha, dengan fasilitas standar internasional antara lain:

- 5 arena kegiatan berkuda;
- 156 kandang kuda;
- *Equine Clinic* yang didukung dengan kandang isolasi
- *Cross Country* dan fasilitas penunjang lainnya;
- Tribun utama memiliki kapasitas hingga 990 kursi dengan sarana bagi penyandang difabel;
- *Grand ballroom* dan *ballroom* untuk acara multifungsi
- Ruangan-ruangan eksklusif untuk atlet, *officials*, media, wasit, VVIP dan lain-lain.

JIEPP dibangun dan diresmikan pada tanggal 2 Agustus 2018 oleh Gubernur Provinsi DKI Jakarta, sebagai Gelanggang Resmi (*Official Venue*) Olah raga ketangkasan berkuda (Equestrian), perhelatan Asian Games XVIII tahun 2018.

Dalam upaya optimasi atas pemanfaatan bangunan JIEP Pulomas dengan segala fasilitas pendukungnya tersebut, pada tahun 2023 dilakukan pengelolaan dengan menyelenggarakan berbagai event baik equine maupun non equine.

### Bisnis Equine

Pasca event Asian Games, pengelolaan Jakarta International Equestrian Park Pulomas (JIEPP) akan dikelola secara komersil baik dari sisi Equine Bisnis dan Non Equine Bisnis. Ke depannya, JIEPP dapat dikerjasamakan dengan Persatuan Olahraga Berkuda Indonesia (PORDASI) untuk menyelenggarakan event-event olahraga berkuda. Di sisi lain JIEPP memiliki fasilitas Dormitory, MICE (*Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition*), *ballroom, meeting room, retail space* rental dan parkir yang dapat di manfaatkan untuk acara komersial lainnya. Jakarta International Equestrian Park Pulomas (JIEPP) memiliki luas lahan ± 35 hektar berikut bangunan serta sarana prasarana di atasnya.

Pada tahun 2023 pengelolaan Equine oleh PT EGP selaku mitra, selain melakukan persewaan kandang untuk anggota Equinara, terdapat pula persewaan kandang isolasi yang diperuntukkan karantina kuda. Beberapa agenda kompetisi berkuda yang diselenggarakan diantaranya:

1. Equestrian Solidarity Challenge 2023, pada tanggal 4-5 Maret 2023
2. Equinara Pulomas Open, pada tanggal 17-18 Maret 2023
3. Kejuaraan Memanah – Horse Back Archery, pada tanggal 24-25 Juni 2023
4. Indonesia Horse Lovers 2023, pada tanggal 12-16 Juli 2023;
5. Equestrian Open Piala Walikota 2023, pada tanggal 19-20 Agustus 2023;
6. Kejurnas Equestrian 2023, pada tanggal 6-17 September 2023;
7. The Jakarta Horse show Jumping 2023, pada tanggal 17-19 November 2023.

### Bisnis Non equine

Selain bisnis equine dilakukan juga pengeloan non equine, antara lain berupa :

- Pengelolaan *Ballroom*
- *Dormitory* Atlet
- Persewaan Ruangan dan Pemanfaatan Lahan lainnya

Jakarta International Equestrian Park Pulomas ("JIEPP") is located on Jalan Pulo Mas Jaya and is built on an area of approximately 35 Ha, with international standard facilities, among others:

- 5 equestrian arenas;
- 156 horse stables;
- Equine Clinic, supported by isolation cages;
- Cross Country and other supporting facilities;
- The main tribune has a capacity of up to 990 seats with facilities for people with disability;
- Grand ballroom and ballroom for multifunctional events;
- Exclusive rooms for athletes, officials, media, referees, VVIPs, and others.

JIEPP was built and inaugurated on August 2, 2018 by the Governor of DKI Jakarta Province, as the Official Venue for Equestrian Sports, the XVIII Asian Games in 2018.

In an effort to optimize the utilization of JIEP Pulomas building with all its supporting facilities, in 2023 it was managed by organizing various events, both equine and non-equine.

### Equine Business

After the Asian Games event, the management of Jakarta International Equestrian Park Pulomas (JIEPP) will be managed commercially from both Equine Business and Non-Equine Business sides. In the future, JIEPP can be collaborated with the Indonesian Equestrian Sports Association (PORDASI) to organize equestrian sports events. On the other hand, JIEPP has Dormitory, MICE (*Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition*) facilities, ballrooms, meeting rooms, retail space rental, and parking that can be utilized for other commercial events. Jakarta International Equestrian Park Pulomas (JIEPP) has a land area of ± 35 hectares including buildings and infrastructure on the area.

In 2023, Equine was managed by PT EGP as a partner, in addition to renting stables for Equinara members, there is also a rental of isolation cages for horse quarantine. Some of the equestrian competition agendas held included:

1. Equestrian Solidarity Challenge 2023, on March 4-5, 2023;
2. Equinara Pulomas Open, on March 17-18, 2023;
3. Archery Championship - Horse Back Archery, on June 24-25, 2023;
4. Indonesia Horse Lovers 2023, on July 12-16, 2023;
5. Equestrian Open Piala Walikota 2023, on August 19-20, 2023;
6. 2023 Equestrian National Championship, on September 6-17, 2023;
7. The Jakarta Horse show Jumping 2023, on November 17-19, 2023.

### Non-equine Business

In addition to equine business, non-equine management is also carried out, including:

- Ballroom Management
- Athlete Dormitory
- Room Rental and Other Land Utilization



## Light Rail Transit (LRT) Jakarta

Dari segmen Infrastruktur, Perusahaan memiliki lini bisnis berupa penyediaan layanan jasa mobilitas untuk membangun jalur Lintas Raya Terpadu/Light Rail Transit (LRT) Jakarta yang terdiri dari Fase 1A dan Fase 1B.

LRT Jakarta Fase 1A telah beroperasi secara efektif di tahun 2019 melayani rute Stasiun Velodrome-Pegangsaan Dua dengan bentang sepanjang 5,8 Km. LRT Fase 1B Velodrome-Manggarai merupakan kelanjutan dari LRT 1A yang pembangunannya dimulai pada kuartal akhir 2023 melalui Pergub DKI Jakarta No.54 Tahun 2017 tentang penyelenggaraan prasarana dan sarana kereta api ringan serta ditindak lanjuti dengan Keputusan Gubernur DKI Jakarta No.430/2023 tentang penetapan trase Jalur Kereta Api Ringan rute Velodrome-Manggarai. Adapun trase Velodrome-Manggarai membentang sepanjang 6,4 km dengan jumlah 5 stasiun diantaranya Stasiun Rawamangun, Stasiun Pramuka BPKP, Stasiun Pasar Pramuka, Stasiun Matraman dan Stasiun Manggarai.

Pelaksanaan pembangunan proyek penugasan LRT Fase 1B tersebut merupakan komitmen Perusahaan pada implementasi Proyek Strategis Nasional (PSN), yang diproyeksikan selesai pada tahun 2026 dengan sumber pendanaan yang berasal dari Penyertaan Modal Daerah (PMD).

From the Infrastructure segment, the Company's business line is providing mobility services such as building Jakarta Light Rail Transit (LRT) routes, consisting of Phase 1A and Phase 1B.

Jakarta LRT Phase 1A has been operating effectively since 2019, serving Velodrome Station-Pegangsaan Dua route with a span of 5.8 km. LRT Phase 1B of Velodrome-Manggarai is a continuation of LRT 1A whose construction began in the last quarter of 2023 through DKI Jakarta Governor Regulation No. 54 of 2017 on the administration of light rail infrastructure and facilities and followed up by DKI Jakarta Governor Decree No. 430/2023 on the determination of Velodrome-Manggarai Light Rail route. The Velodrome-Manggarai route stretches 6.4 km with 5 stations including Rawamangun Station, Pramuka BPKP Station, Pasar Pramuka Station, Matraman Station, and Manggarai Station.

The construction of LRT Phase 1B assignment project is the Company's commitment to the implementation of National Strategic Project (PSN), which is projected to be completed in 2026 with funding sources originating from Regional Capital Participation (PMD).



## «« Jakarta International E-Prix Circuit

Pemprov DKI Jakarta memberikan tugas kepada Perusahaan untuk menyelenggarakan kegiatan kejuaraan Formula E yang bertujuan mempromosikan Provinsi DKI Jakarta sekaligus mendukung Program Langit Biru dengan penggunaan mobil listrik, sebagaimana yang tertuang dalam Pergub Nomor 30 Tahun 2022 perihal perihal Penugasan Perusahaan dalam Penyelenggaraan Formula E Perubahan atas Peraturan Pergub Nomor 83 Tahun 2019 perihal Penugasan Perusahaan dalam Penyelenggaraan Formula E.

Berkat dukungan banyak pihak, termasuk Pemerintah Pusat, para sponsor, komunitas otomotif, media dan masyarakat luas, Gelaran Balapan Jakarta E-Prix 2023 telah dilaksanakan dengan lancar dan mendapatkan apresiasi dari banyak pihak baik di Indonesia maupun Dunia. Acara ini memberikan dampak ekonomi yang nyata sebesar Rp1,5 Triliun, selain citra Indonesia yang semakin harum di mata dunia.

Jakarta International E-Prix Circuit, sebagai satu-satunya sirkuit mobil berstandar FIA diharapkan akan menjadi motor bagi pertumbuhan sektor auto-sport di Indonesia. Dalam aspek GCG, penyelenggara berusaha melakukan yang terbaik dan terus menyempurnakan untuk perbaikan di masa mendatang. Ada begitu banyak pembelajaran dari penyelenggaraan acara ini, untuk perbaikan bagi Jakarta E-Prix selanjutnya, juga untuk berbagai penyelenggaraan acara Internasional lainnya di Indonesia.

DKI Jakarta Provincial Government assigned the Company to hold Formula E championship, which aims to promote DKI Jakarta Province and support the Blue Sky Program with the use of electric cars, as stated in Governor Regulation No. 30 of 2022 on the Assignment of the Company in Organizing Formula E Amendments to Governor Regulation No. 83 of 2019 on the Assignment of the Company in Organizing Formula E.

Supported by many parties, including the Central Government, sponsors, automotive community, media, and wider community, the 2023 Jakarta E-Prix Racing Event was carried out smoothly and received appreciation from many parties both in Indonesia and the world. This event had a real economic impact of Rp1.5 trillion, in addition to Indonesia's increasingly attractive image in the eyes of the world.

Jakarta International E-Prix Circuit, as the only FIA standard car circuit, is expected to become a motor for the growth of auto-sport sector in Indonesia. In the GCG aspect, the organizers try to do their best and continue to improve for future improvements. There are so many lessons learned from this event for improvements for the next Jakarta E-Prix, as well as for other international events in Indonesia.

E 2022 JA ANTA  
E PHIX

BOSCH



# Laporan Manajemen

Management Report



## Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

“

Dengan sejarah, keahlian, pengalaman serta sumber daya yang dimiliki perusahaan saat ini, prospek perusahaan di masa yang akan datang akan semakin membaik, didukung oleh Tim Manajemen yang profesional dan berpengalaman dalam mengelola risiko guna mendorong capaian pendapatan usaha.

With its history, expertise, experience, and resources, the Company's prospects in the future will continue to improve, supported by professional and experienced management team in managing risks to encourage business revenue.

”



**Hikmahanto Juwana**

Komisaris Utama  
President Commissioner





## Pemegang Saham yang Terhormat,

Pertama-tama perkenankanlah kami mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas rahmat dan karunia yang telah dilimpahkan sehingga Perusahaan mampu menunjukkan kinerja dan pencapaian yang baik. Sebagaimana kita ketahui bersama, tahun 2023 merupakan tahun penuh tantangan yang menuntut semangat juang dan ide-ide brilian untuk menghadapinya dan sepanjang tahun, Dewan Komisaris secara intensif memberikan saran dan arahan kepada Direksi, terutama dalam upaya memitigasi risiko yang disebabkan oleh kondisi perekonomian sepanjang tahun 2023.

## Penilaian Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Direksi

Dengan mempertimbangkan berbagai aspek yang terjadi di tahun 2023, Dewan Komisaris berpandangan bahwa secara umum, pengelolaan perusahaan yang telah dilakukan manajemen cukup baik dan penugasan kegiatan strategis daerah telah dilaksanakan.

Dari aspek finansial, realisasi pendapatan yaitu sebesar Rp1.348 miliar, dengan pencapaian sebesar 72% dari Rencana Kerja Perusahaan. Realisasi EBITDA tahun 2023 adalah masih positif, yaitu Rp265 miliar atau dibawah target yang ditetapkan Rp393 miliar dikarenakan adanya pembukuan penurunan nilai aset penugasan.

Sedangkan dari sisi operasional, Direksi juga berhasil membawa Perusahaan untuk menorehkan prestasi membanggakan dengan mulainya aktivasi *venue-venue* kebanggaan Perusahaan seperti JIS, yang terpilih menjadi *venue* piala dunia FIFA U17. Selain itu Direksi juga berhasil menyelenggarakan Jakarta E-Prix 2023 di JIEC Ancol dimana kegiatan ini menjadi kontributor dalam peningkatan sektor pariwisata di Indonesia.

## Pengawasan Terhadap Perumusan dan Implementasi Strategi Perseroan

Target dan strategi tahun 2023 disetujui dan ditetapkan RUPS namun dalam perjalannya, target dan strategi itu disusun oleh Direksi dan Dewan Komisaris setelah berkonsultasi dengan pemegang saham, dalam hal ini Badan Pembinaan Badan Usaha Milik Daerah (BPBUMD). Peran Dewan Komisaris dilaksanakan saat rapat konsultasi yang diberikan Dewan Komisaris kepada Direksi dengan agenda penyusunan rencana kerja tahun 2023.

## Dear Shareholders,

First of all, allow us to extend our gratitude to God Almighty for the grace and gifts He has bestowed so that the Company can demonstrate remarkable performance and achievements. As we all know, 2023 was a year full of challenges that required us to raise our fighting spirit and generate brilliant ideas to confront them. Throughout the year, the Board of Commissioners intensively provided advice and direction to the Board of Directors, particularly to mitigate the risks posed by economic conditions.

## Board of Commissioners' Assessment of The Board of Directors' Performance

By considering various aspects in 2023, the Board of Commissioners believes that the Company's general management is satisfactory, and the regional strategic activities have been implemented.

From financial aspect, the realized revenue reached Rp1,348 billion, achieving 72% of the Company's Work Plan. The realized EBITDA in 2023 remained positive at Rp265 billion or below the set target of Rp393 billion. This was due to the recording of impairment of assignment asset.

Meanwhile, from operational side, the Board of Directors successfully helped the Company to obtain impressive achievements by starting to activate the Company proud venues, such as JIS, which was selected as the venue for FIFA U17 World Cup. In addition, the Board of Directors successfully held the 2023 Jakarta E-Prix at JIEC Ancol, which contributed to improving tourism sector in Indonesia.

## Supervision of The Formulation and Implementation of The Company's Strategy

Targets and strategies for 2023 were approved and determined by the GMS. However, in the process, the targets and strategies were prepared by the Board of Directors and Board of Commissioners in consultation with the shareholder, in this case, the Regional-Owned Enterprises Development Agency (BPBUMD). The role of the Board of Commissioners was fulfilled by providing consultation meetings to the Board of Directors with the agenda of preparing a work plan for 2023.



Sebelum rapat konsultasi dilakukan, komite yang berada dibawah Dewan Komisaris telah melakukan rapat pendahuluan yang lebih rinci bersama tim penyusun Rencana Kerja Anggaran (RKA) yang ditetapkan manajemen.

Dewan Komisaris menilai Inisiatif strategis yang telah dilakukan Direksi cukup baik antara lain dengan melakukan rencana revitalisasi aset-aset nya. Langkah awal Direksi telah melakukan reorganisasi dalam rangka meningkatkan efisiensi dan produktivitas proses bisnis, mengidentifikasi rangkaian restrukturisasi dalam rangka penyehatan perusahaan serta melakukan identifikasi aset yang berpotensi untuk dilakukan revitalisasi, menyusun rencana revitalisasi termasuk masalah dana, kemitraan dan *resources* serta keahlian yang dibutuhkan. Hingga akhir tahun, rencana revitalisasi masih belum terlaksana dan akan dijadwalkan pelaksanaannya di tahun depan.

### Pandangan Terhadap Prospek Usaha

Dewan Komisaris menyambut baik optimisme Manajemen terkait prospek usaha Perusahaan di tahun 2024, di tengah proyeksi dari beberapa lembaga, yang sebagian besar memprediksikan bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 masih tetap stabil di kisaran 5% (yoy). Beberapa lembaga yang telah memproyeksikan besaran pertumbuhan perekonomian Indonesia tahun 2024 antara lain World Bank sebesar 4,9%, ADB dan IMF sebesar 5,0% serta OECD sebesar 5,2%. Adapun Pemerintah Indonesia telah menetapkan target pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 sebesar 5,2%.

Dengan sejarah, keahlian, pengalaman serta *resources* yang dimiliki perusahaan saat ini, prospek perusahaan di masa yang akan datang akan semakin membaik, didukung oleh Tim Manajemen yang profesional dan berpengalaman dalam mengelola risiko guna mendorong capaian pendapatan usaha.

### Pandangan Terhadap Tata Kelola Perseroan

Dewan Komisaris memiliki pandangan yang positif terkait dengan penerapan tata kelola perusahaan di tahun 2023. Perusahaan sangat mendukung penerapan tata kelola yang baik dan efektif untuk memastikan bahwa Perusahaan telah beroperasi dengan transparan, akuntabel, penuh integritas, serta sesuai dengan peraturan dan standar yang berlaku. Dewan Komisaris

Prior to the meeting, the Board of Commissioners committee held a more detailed preliminary meeting with the work plan and budget (RKA) drafting team appointed by the management.

The Board of Commissioners assessed that the strategic initiatives taken by the Board of Directors were quite good, including its implementation of a plan to revitalize its assets. The Board of Directors took initial steps by conducting reorganization to improve efficiency and productivity of business processes, identifying restructuring efforts to improve the Company's health, and identifying assets with potential for revitalization. They also developed a revitalization plan covering funding, partnerships, resources, and required expertise. Until the end of the year, the revitalization plan had not yet been implemented, but it will be implemented next year.

### Views of Business Prospects

The Board of Commissioners welcomes the management's optimism about the Company's business prospects in 2024 amidst projections from several institutions, most of which predict that Indonesia's economic growth in 2024 will remain stable at around 5% (yoy). Some of these institutions include the World Bank, which projects 4.9%, ADB and IMF at 5.0%, and OECD at 5.2%. The Indonesian government has set a target for Indonesia's economic growth in 2024 at 5.2%.

With its history, expertise, experience, and resources, the Company's prospects in the future will continue to improve, supported by professional and experienced management team in managing risks to encourage business revenue.

### Views of Corporate Governance

The Board of Commissioners has a positive outlook on the implementation of corporate governance in 2023. The Company strongly supports the implementation of good and effective governance to ensure that the Company operates transparently, accountably, with integrity, and under applicable regulations and standards. The Board of Commissioners



juga memastikan bahwa penerapan tata kelola yang baik dapat meningkatkan kinerja Perusahaan dan meminimalkan risiko yang mungkin terjadi.

Pada tahun 2023, Perusahaan melakukan diagnostik asesmen terhadap penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Provinsi DKI Jakarta berdasarkan Surat Tugas Nomor PE.05.02/S-993/PW09/4.2/2023 tanggal 5 Oktober 2023 yang dikeluarkan oleh pihak BPKP Provinsi DKI Jakarta. Kegiatan ini menghasilkan *53 Area of Improvement (Aoi)* yang harus diperbaiki oleh Perusahaan. Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi dan Manajemen untuk memperhatikan hasil penilaian tersebut untuk dilakukan perbaikan di tahun mendatang.

#### Penilaian Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mempunyai 3 (tiga) komite sebagai organ pendukung, yaitu Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, serta Komite Human Capital Nominasi dan Remunerasi. Dewan telah menginstruksikan semua komite tersebut untuk menyusun rencana kerja tahunan, menetapkan KPI, serta mengevaluasi pelaksanaan dan pencapaiannya. Masing-masing komite telah melaporkan hasil rapat bulanan kepada Dewan Komisaris pada saat rapat internal Dewan Komisaris bersama komite. Penilaian yang dilakukan Dewan Komisaris terhadap komite adalah dengan memperhatikan tingkat kehadiran setiap anggota dalam setiap rapat, baik rapat internal komite bersama mitra kerja, rapat internal Dewan Komisaris bersama komite maupun rapat gabungan Dewan Komisaris bersama Direksi.

Secara umum, Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja komite dibawahnya sudah cukup baik dan memadai. Terlihat dari program kerja Komite sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja tiap Komite di tahun 2023 yang telah terlaksana dan terealisasi dengan baik. Rekomendasi yang diberikan juga telah diterima oleh Dewan Komisaris dan menjadi bahan pertimbangan dalam proses pengambilan keputusan atas usulan yang disampaikan Direksi. Demikian pula dari sisi aspek komunikasi ketiga Komite selama tahun 2023 telah terjalin komunikasi yang baik dan intens untuk membahas isu-isu di dalam Perusahaan serta progres tindak lanjut penyelesaian yang dilakukan oleh Direksi.

also ensures that the implementation of good governance can improve the Company's performance and reduce possible risks.

In 2023, the Company performed a diagnostic assessment of the implementation of Good Corporate Governance (GCG) by BPKP (Supervision and Development Agency) of DKI Jakarta Province, based on Assignment Letter No. PE.05.02/S-993/PW09/4.2/2023 dated October 5, 2023 issued by BPKP of DKI Jakarta Province, resulting in 53 Area of Improvement (Aoi) that must be improved by the Company. The Board of Commissioners advises the Board of Directors and Management to pay attention to the assessment results to make improvements in the future year.

#### Performance Assessment of Committees Under The Board of Commissioners

The Board of Commissioners have 3 (three) committees, namely the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, and Human Capital Nomination and Remuneration Committee. The Board has instructed all committees to prepare annual work plans, determine KPIs, and evaluate their implementation and achievements. Each committee will report the result of its monthly meeting to the Board of Commissioners during the internal meeting of the Board of Commissioners with the committee. The Board of Commissioners assesses the committees by paying attention to the level of attendance of each member at every meeting, whether the internal committee meetings with work partners, internal meetings of the Board of Commissioners with committees, or joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors.

In general, the Board of Commissioners views the performance of its committees as satisfactory and adequate. It is evident from the committees' work programs, as stated in the work plan of each committee for 2023, which have been implemented and realized successfully. The recommendations given have also been accepted by the Board of Commissioners and used as material for consideration in the decision-making process on proposals submitted by the Board of Directors. Furthermore, on communication aspect, throughout 2023, the three committees maintained effective and strong communication to discuss issues within the Company and the implementation of resolutions by the Board of Directors.



## Frekuensi dan Mekanisme Pemberian Nasihat

Dewan Komisaris menjalankan hubungan kerja secara efektif dengan Direksi agar dapat melaksanakan fungsi pengawasan yang lebih terstruktur terhadap pengelolaan Perusahaan. Hubungan kerja tersebut dijalankan melalui komunikasi yang dilakukan dalam setiap penyelenggaraan rapat gabungan dimana hal tersebut menjadi sarana bagi Dewan Komisaris untuk penyampaian nasihatnya. Setiap penyampaian nasihat didasarkan pada hasil kerja dan pengawasan terhadap implementasi rencana kerja Perusahaan, hingga fokus strategi yang kemudian diambil dalam upaya menghadapi tantangan yang ada.

Dewan Komisaris setidaknya melakukan rapat gabungan bersama Direksi satu kali dalam sebulan. Agenda rapat dapat bersifat pemberian konsultasi maupun pengawasan dalam capaian kinerja bulanan. Diluar rapat gabungan tersebut, Direksi dapat melakukan permintaan konsultasi kepada Dewan Komisaris melalui surat tersendiri, kemudian Dewan Komisaris melakukan pembahasan internal Dewan Komisaris bersama Komite Dewan Komisaris. Permintaan konsultasi juga dilakukan saat rapat pengawasan tersebut di atas dengan mengusulkan agenda tambahan pada saat rapat gabungan dilakukan.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi telah menyelenggarakan rapat gabungan sebanyak 37 kali yang setiap penyelenggaraannya telah didokumentasikan dalam bentuk risalah rapat. Berikut merupakan pemberian nasihat terkait proses bisnis yang diberikan oleh Dewan Komisaris kepada Direksi:

1. Dalam upaya peningkatan kinerja Perusahaan, hendaknya anak usaha Perusahaan agar dilibatkan dalam pengerjaan proyek strategis dan penugasan Perusahaan.
2. Dewan Komisaris memahami atas rencana perubahan 2 (dua) SPBG Kramat Jati dan Kp. Rambutan menjadi SP yang lebih efektif, dapat berupa SPBU atau lainnya, dengan menekankan pentingnya perubahan perijinannya lebih dahulu.
3. Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk membuat rencana bisnis untuk memudahkan dalam melakukan *monitoring* karena telah dilengkapi *roadmap* yang harus dijalankan.

## Frequency and Mechanism for Delivering Advice

The Board of Commissioners maintains an effective working relationship with the Board of Directors in order to perform a more structured supervisory function over the management of the Company. This working relationship is established through communication at every joint meeting, which allows the Board of Commissioners to deliver its advice. The advice is based on the performance and supervision of the implementation of the Company's work plan, as well as the strategic focus then taken to face existing challenges.

The Board of Commissioners holds a joint meeting with the Board of Directors at least once a month. The meeting may be in the form of a consultation or supervision meeting regarding monthly performance achievements. Outside of the joint meeting, the Board of Directors may request consultation from the Board of Commissioners via a separate letter, and the Board of Commissioners will hold internal discussions with the committees. Requests for consultation can also be made during the supervision meeting mentioned above by proposing an additional agenda in the joint meeting.

Throughout 2023, the Board of Commissioners and the Board of Directors held 37 joint meetings, each of which was documented in the form of meeting minutes. The following is the list of advice regarding business processes offered by the Board of Commissioners to the Board of Directors.

1. To improve the Company's performance, the Company subsidiaries should be involved in the Company strategic projects and assignments.
2. The Board of Commissioners has understood the plan to change 2 (two) Gas Fuel Filling Stations (SPBG), namely SPBG Kramat Jati and SPBG Kampung Rambutan, into more effective stations, such as Public Fuel Filling Stations (SPBU) or others, by emphasizing the importance of changing the permits first.
3. The Board of Commissioners encouraged the Board of Directors to create a business plan to facilitate monitoring since there is a roadmap that has to be implemented.



4. Terkait pendapatan PI 10% di wilayah kerja *Offshores South East Sumatra* (OSES), Dewan Komisaris memberikan nasihat kepada Direksi bahwa pada dasarnya dana PI 10% adalah untuk Pemprov. DKI, oleh karena Perusahaan secara konsolidasian masih belum dapat memberikan dividen sehingga belum memberikan *impact* atau manfaat kepada Pemprov. DKI Jakarta. Oleh karena itu, penggunaan dana ini harus jelas peruntukannya dan didukung dengan pertanggungjawaban yang baik, sesuai aturan dan etika.
5. Terkait Piutang kepada TIRA, Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi untuk melakukan kajian kemungkinan pengelolaan *digital signage* dilakukan oleh Perusahaan (JIP) sendiri. TIRA telah melakukan wanprestasi sehingga sudah dapat dijadikan alasan untuk putus kontrak tanpa mengurangi kewajibannya yang sudah ada.
6. Terkait pengelolaan JIS, Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi agar pengelolaan dan pemeliharaan JIS harus sudah dilengkapi SOP yang disusun berbasis risiko sehingga dapat menjadi pegangan semua pihak dalam pengelolaan JIS termasuk apabila digunakan untuk kegiatan politik.
7. LRT Jakarta *Project Fase 1B Velodrome-Manggarai* Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi agar penugasan audit SPI pada LRT Jakarta *Project Fase 1B Velodrome-Manggarai* dilakukan secara *end to end process*, atau *probity audit* tidak secara *post audit*. Dalam hal Divisi Internal Audit kekurangan sumber daya baik jumlah auditor maupun keahlian, maka Direksi disarankan meminta bantuan BPKP.
8. Formula E  
Pengelolaan Aset Tetap Perusahaan yang berada di tanah milik PT Pembangunan Jaya Ancol dengan nilai sekitar Rp236 miliar terkesan terbengkalai. Untuk mencegah kerugian yang lebih besar, Dewan Komisaris menyarankan Direksi untuk melakukan optimalisasi atas aset tetap tersebut, lakukan komunikasi yang lebih baik dengan pihak Ancol.
9. PT Jakarta Lingko Indonesia ("PT Jaklingko")  
Terkait permohonan pinjaman PT Jaklingko sebesar Rp12,627 miliar dari total kebutuhan dana Rp37 miliar, Dewan Komisaris berpendapat bahwa proposal pemberian pinjaman dari Perusahaan kepada PT Jaklingko dimintakan kepada manajemen Perusahaan untuk melengkapi hasil revidu dan rekomendasinya, yang mana hal ini untuk memenuhi
4. Regarding the 10% PI Offshores South East Sumatra (OSES) work area's income, the Board of Commissioners advised the Board of Directors that PI 10% funds are basically addressed to DKI Provincial Government, considering the Company, on a consolidated basis has not been able to provide dividends, showing that the Company has not had any impact on or benefits to DKI Jakarta Provincial Government. Therefore, the aims of these funds must be clear, and their use should be supported by good accountability, according to rules and ethics.
5. Regarding receivables from TIRA, the Board of Commissioners advised the Board of Directors to conduct a study on the possibility of digital signage management by the Company (JIP). TIRA has committed a default, which can be used as a reason to terminate the contract without releasing the existing obligations.
6. Regarding JIS management, the Board of Commissioners recommended the Board of Directors equip the management and maintenance of JIS with risk-based SOPs, which will become a guide for all parties in managing JIS, including for political activities.
7. LRT Jakarta Project Phase 1B Velodrome-Manggarai; The Board of Commissioners advised the Board of Directors that the audit assignment of the Internal Audit Unit (SPI) for LRT Jakarta Project Phase 1B Velodrome-Manggarai should be carried out in an end-to-end manner or through a probity audit, not a post audit. In the event that SPI lacks resources, whether in terms of the number of auditors or expertise, the Board of Directors was advised to ask BPKP for assistance.
8. Formula E  
The management of the Company Fixed Asset, which is located on land owned by PT Pembangunan Jaya Ancol and has a value of around Rp236 billion, seemed neglected. To prevent greater losses, the Board of Commissioners advised the Board of Directors to optimize that fixed asset and build better communication with Ancol.
9. PT Jakarta Lingko Indonesia ("PT Jaklingko")  
Regarding PT Jaklingko's loan application amounting to Rp12,627 billion out of a total funding requirement of Rp37 billion, the Board of Commissioners believes that the proposal for granting loan from the Company to PT Jaklingko was requested by the Company management to complete the results of review and recommendations, which is to comply with the rules



kaidah dalam pemberian pinjaman dan Dewan Komisaris menyarankan Direksi untuk melakukan kajian dan komunikasi lanjutan untuk mencari alternatif lain dalam masalah PT Jaklingko.

10. PT Jakarta Solusi Lestari ("PT JSL")  
Sehubungan aktivitas JSL yang tidak berjalan, Dewan Komisaris menyarankan Direksi untuk melakukan kebijakan yang selaras dengan Pemegang Saham. Adapun terkait permohonan Direksi untuk memberikan setoran modal tambahan kepada JSL sebesar Rp3,85 miliar, Dewan Komisaris memberikan arahan kepada Direksi agar proposal dan dokumen yang disampaikan dilengkapi dengan *business plan* dan hasil kajian dari *second line* unit, sehingga dapat diketahui akuntabilitas lain masing-masing unit dengan lebih yang baik. Apabila penggunaan dana adalah untuk pembayaran hutang kepada konsultan, maka harus didukung dengan pertanggungjawaban dan manfaat yang baik tanpa ada *conflict of interest*.
11. PT Jakarta Konsultindo ("Jakkon")  
Sehubungan dengan permohonan Direksi tentang permintaan persetujuan penyetoran modal untuk pemenuhan ekuitas PT Jakarta Konsultindo sebesar Rp10 miliar, Dewan Komisaris memberikan arahan agar proposal pemberian tambahan modal dan dokumen pendukungnya dilengkapi. Dewan Komisaris menyarankan pula untuk dilakukan rekonsiliasi atas angka pasti dari hubungan utang-piutang serta dana tambahan yang diperlukan Jakkon serta menentukan nilai bersih yang akan dibayar Perusahaan sehingga dapat dilakukan penyelesaian dengan akuntabilitas yang baik. Selain itu, Dewan Komisaris memintakan Direksi untuk memastikan nilai yang akan dibayarkan telah masuk dalam rencana kerja dan anggaran tahun 2024. Dewan Komisaris pun memberikan Nasihat terkait perbaikan Tata Kelola, Pengelolaan Risiko dan Sistem Pengendalian Intern.
12. Pelaksanaan RKA Tahun 2024 nanti akan disertai dengan perubahan strategi dan struktur organisasi. Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi bahwa perubahan struktur organisasi harus mengikuti strategi yang telah ditetapkan dan penempatan pejabat pada struktur organisasi harus dipastikan telah didukung dengan kebijakan dan SOP Human Capital yang baik seperti SOP tentang rekrutmen, *talent* manajemen, penempatan, remunerasi dan SOP lainnya yang berkaitan dengan HC termasuk pada Anak Usaha.

in granting loans and the Board of Commissioners advised the Board of Directors to conduct further studies and communications to find other alternatives regarding problems of PT Jaklingko.

10. PT Jakarta Solusi Lestari ("PT JSL")  
Regarding the halted activities of JSL, the Board of Commissioners advised the Board of Directors to implement policies that are in harmony with the Shareholders. Regarding the Board of Directors' request to provide additional capital to JSL amounting to Rp3.85 billion, the Board of Commissioners gave directions to the Board of Directors so that the proposals and documents submitted are accompanied by a business plan and the results of studies from second line units, so that the accountability of each unit is properly acknowledged better. If funds were intended to pay debts to consultants, then they must be supported by accountability and good benefits without any conflict of interest.
11. PT Jakarta Konsultindo ("Jakkon")  
In connection with the Board of Directors' request for approval to pay capital to meet PT Jakarta Konsultindo's equity of Rp10 billion, the Board of Commissioners gave directions so that the proposal for providing additional capital and the supporting documents shall be completed. The Board of Commissioners also recommended reconciling the exact figure of debt-receivable and additional funds needed by Jakkon, as well as determining the net value to be paid by the Company so that a settlement with good accountability is achieved. Furthermore, the Board of Commissioners requested the Board of Directors to ensure that the value to be paid is included in the 2024 work plan and budget. The Board of Commissioners also provided advice regarding improvements to Governance, Risk Management, and Internal Control System.
12. The 2024 RKA will be implemented together with changes in strategy and organizational structure. The Board of Commissioners recommended to the Board of Directors that the changes to organizational structure must follow specified strategies, and placement of officials in the organizational structure must be supported by good Human Capital policies and SOPs, such as SOPs for recruitment, talent management, placement, remuneration, and other SOPs related to HC, including in the Subsidiaries. The Board of



Dewan Komisaris juga memberikan nasihat agar pelaksanaan pengisian pejabat yang berkaitan dengan pemenuhan struktur organisasi tersebut diatas dilaksanakan mengikuti SOP dan tidak ada *conflict of interest*, dilakukan semata-mata untuk kepentingan dan kebutuhan Perusahaan.

### 13. Pengadaan Barang dan Jasa

Dewan Komisaris memberikan saran serta mendorong Direksi untuk:

- a. Memastikan seluruh proses-proses pengadaan telah dilakukan sesuai SOP.
- b. Memastikan SOP Pengadaan telah dievaluasi dan disesuaikan dengan kondisi risiko terkini serta *governance* pengadaan yang baik.
- c. Pastikan Pakta Integritas telah dipahami, ditandatangani dan dilaksanakan.
- d. *Output* pengadaan jangan hanya sekedar ada dalam rangka penyerapan anggaran melainkan harus mempunyai *impact* terhadap proses bisnis dan *outcome* serta memberikan nilai tambah. Pengadaan yang berkaitan dengan kajian-kajian, agar dikaji kembali, dilihat kembali tingkat kepentingannya, seperti pada Divisi Marketing.

### 14. Dokumentasi dan *filling system* dokumen pengadaan harus dilakukan secara baik, lengkap, aman dan tidak mudah hilang. Meminta Auditor Internal (SPI) harus memastikan hal ini.

### 15. Sistem Informasi

Dalam rangka penguatan sistem informasi, Dewan Komisaris menyarankan, yaitu:

- a. Pengembangan IT agar dilakukan secara baik mulai dari perencanaan sampai dengan implementasi. Pengembangan yang mencakup IT Anak Usaha harus dikomunikasi secara baik agar selaras antara perencanaan dan implementasinya baik di Induk maupun di Anak Usaha.
- b. Terkait rencana pengembangan ERP Integration harus dipastikan dengan penganggarnya.
- c. *Cyber Security* sebaiknya berkonsultasi dengan Badan Siber dan Sandi Negara.

### 16. Permasalahan Hukum Perusahaan

Terkait permasalahan hukum yang sedang dijalankan Perusahaan, Dewan Komisaris menyarankan, sebagai berikut:

- a. Tanah Selong
  - Mendorong Direksi untuk terus melakukan *monitoring* pelaksanaan tindak lanjut hasil audit SPI atas kasus BPHTB dan dilaporkan kepada Dewan Komisaris.

Commissioners also advised that placement of officials related to fulfilling organizational structure mentioned above is carried out by following SOP and without conflict of interest. It should be carried out solely for the interests and needs of the Company.

### 13. Procurement of goods and services

The Board of Commissioners advised and encouraged the Board of Directors to:

- a. Ensure that all procurement processes are carried out according to SOP;
- b. Ensure that SOP for Procurement has been evaluated and adapted to current risk conditions and good procurement governance;
- c. Ensure that Integrity Pact is understood, signed, and implemented;
- d. Ensure that procurement output should not only be present for budget absorption purposes but should have an impact on business processes and outcomes and provide additional value. Procurement related to studies must be reviewed and ensured for their level of importance as in the Marketing Division.

### 14. The procurement documents must be documented and filed properly, completely, and securely so that they are not easily lost. The Internal Audit Unit (SPI) must be involved to ensure this.

### 15. To strengthen information system

The Board of Commissioners recommended the following:

- a. IT development should be carried out properly, from planning to implementation. Effective communication of the development involving Subsidiary IT is essential to ensure alignment between the planning and its implementation in both the Parent and Subsidiary companies.
- b. The budgeting must be ensured for ERP Integration development plan.
- c. *Cyber Security* should consult with National Cyber and Crypto Agency.

### 16. Company Legal Issues

Regarding legal issues that the Company is currently confronting, the Board of Commissioners recommended the following:

- a. Selong Land
  - Encouraging the Board of Directors to continue monitoring the follow-up to SPI audit results on BPHTB cases and report them to Board of Commissioners.



- Mendorong Direksi untuk melakukan optimalisasi aset tanah selong sesegera mungkin agar dapat mengganti kerugian dari BPHTB.
  - b. Terhadap kasus tanah di waduk pluit
    - Lakukan *monitoring* atas upaya hukum secara terus menerus.
    - Titik perhatian justru berada di bukti kepemilikan tanah, dimana tanah tersebut bukan milik Perusahaan melainkan Negara sehingga harga akan lebih murah.
    - Lakukan penilaian berdasarkan Keppres 55 Tahun 1993 dahulu sehingga Perusahaan telah mempunyai nilai lain.
  - c. Terkait kasus gugatan tanah sebelah barat Mega Mall Pluit, karena perkara sudah ditingkat kasasi, agar lakukan *monitoring* proses hukumnya dan waspada terhadap kemungkinan adanya mafia hukum sehingga harus kuat dalam identifikasi risiko dan mitigasinya.
- Urging the Board of Directors to expedite the optimization of Selong land assets to offset losses from BPHTB.
  - b. Regarding the land case in Pluit reservoir
    - Recommending to monitor the legal remedies continuously.
    - Recommending to focus on the evidence of land ownership that the land belongs to the State rather than Company, making the price cheaper.
    - Recommending to evaluate based on Presidential Decree No. 55 of 1993 beforehand so that the Company has a different value.
  - c. Regarding the lawsuit against the land in west of Mega Mall Pluit, the Board of Commissioners recommended to the Board of Directors that the legal process should be monitored and they need to be vigilant for potential legal mafia involvement, as the case has reached cassation level, to effectively identify and mitigate the risks.

### Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris

Pada tahun 2023, Perusahaan melakukan beberapa kali perubahan susunan dan komposisi keanggotaan Dewan Komisaris didalam RUPS sebagai berikut:

### Changes in The Composition of The Board of Commissioners

In 2023, the Company made several changes in the structure and composition of the Board of Commissioners at the GMS as follows:

RUPS Tanggal GMS Date	Memberhentikan Dismiss		Mengangkat Appoint	
	Nama Name	Jabatan Position	Nama Name	Jabatan Position
14 Juli 2023 July 14, 2023	Sigit Wijatmoko	Komisaris Commissioner	Lusiana Herawati	Komisaris Commissioner
	Nurmansjah Lubis	Komisaris Commissioner		
	Dwi Wahyu Daryoto	Komisaris Commissioner		
29 September 2023 September 29, 2023	Hamdan Zoelva	Komisaris Utama President Commissioner	Hikmahanto Juwana	Komisaris Utama President Commissioner
11 Oktober 2023 October 11, 2023	-	-	Agus Susanto	Komisaris Commissioner





Sehingga komposisi dan susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Hikmahanto Juwana : Komisaris Utama  
Suhajar Diantoro : Komisaris  
Lusiana Herawati : Komisaris  
Agus Susanto : Komisaris

### Penutup

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan oleh Pemegang Saham. Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada Direksi yang telah menjalankan kepengurusan Perseroan dengan baik di tahun 2023. Dewan Komisaris juga menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh Insan Perusahaan atas dukungan dan kontribusi yang diberikan secara optimal.

Dewan Komisaris sangat berharap, bahwa seluruh jajaran Perusahaan dapat terus merumuskan strategi jangka pendek maupun jangka panjang yang tepat dan mampu membawa Perusahaan menuju pertumbuhan yang lebih baik.

Therefore, as of December 31, 2023, the composition and structure of the Board of Commissioners are as follows:

Hikmahanto Juwana : President Commissioner  
Suhajar Diantoro : Commissioner  
Lusiana Herawati : Commissioner  
Agus Susanto : Commissioner

### Closing

On this occasion, the Board of Commissioners expresses gratitude for the trust given by the shareholders. The Board of Commissioners highly appreciates the Board of Directors for effectively managing the Company in 2023. The Board of Commissioners also expresses its appreciation and thanks to all the Company employees for their optimal support and contributions.

The Board of Commissioners hopes that all levels of the Company can continue to formulate appropriate short-term and long-term strategies that can lead the Company toward better growth.

Jakarta, 21 Agustus | August 21, 2024  
Atas nama Dewan Komisaris  
On behalf of the Board of Commissioners

**Hikmahanto Juwana**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



## Laporan Direksi

Board of Directors' Report

“

Sebagai mitra strategis pemerintah yang bergerak pada sektor Pengembangan Properti, Infrastruktur, Utilitas serta Sektor Teknologi Informasi dan Telekomunikasi (TIK), Perusahaan mencoba memanfaatkan aset-aset dan kesempatan yang ada untuk menjadikan perusahaan yang unggul untuk membuat Jakarta menjadi lebih baik.

*As a strategic partner of the Government that engages in Property Development, Infrastructure, Utilities, as well as Information and Communication Technology (ICT) sectors, the Company endeavors to leverage its assets and existing opportunities to become a leading company in achieving a better Jakarta.*”



**Iwan Takwin**

Direktur Utama  
President Director



## Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur kita panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat-Nya yang tak terhingga kepada kita semua, Perusahaan mampu menghadapi tantangan kondisi perekonomian di tahun 2023.

Perusahaan tetap berkomitmen meningkatkan kinerja yang positif bagi pertumbuhan bisnis dalam upaya mewujudkan visi dan misi untuk Jakarta lebih baik. Kami selaku Direksi akan memaparkan laporan Direksi mengenai strategi dan kebijakan strategis Perseroan, peranan Direksi dalam perumusan strategi dan penerapannya, pengelolaan Perseroan, termasuk kinerja keberlanjutan yang dilakukan oleh Perseroan di sepanjang tahun 2023.

## Tinjauan Ekonomi dan Industri

Pertumbuhan ekonomi Indonesia tetap kuat di tengah perlambatan ekonomi global. Stabilitas makro ekonomi dan sistem keuangan Indonesia tetap terjaga dan pemulihan ekonomi terus berlanjut, meskipun pada saat yang bersamaan dinamika global berubah cepat dan memburuk. Data Badan Pusat Statistik (BPS) menunjukkan pertumbuhan ekonomi Indonesia secara keseluruhan tahun 2023 tercatat tumbuh kuat sebesar 5,05%. Persentase pertumbuhan itu lebih rendah 0,26% dibandingkan capaian 2022 yang sebesar 5,31%.

Pertumbuhan impresif tahun 2023 juga ditopang oleh komponen pengeluaran konsumsi rumah tangga yang tumbuh sebesar 4,82% serta Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) yang mencapai 4,40%. Lebih lanjut dari sisi lapangan usaha, sektor yang mengalami pertumbuhan signifikan yakni transportasi dan pergudangan sebesar 13,96%. Sedangkan pada sisi pengeluaran, pertumbuhan tertinggi dialami oleh konsumsi Lembaga *Non Profit* Rumah Tangga (LNPR) sebesar 9,83%.

Pada Triwulan IV-2023 tercatat, sektor konstruksi mampu tumbuh sebesar 7,68% (yoy) dan menjadi kontributor pertumbuhan terbesar kedua setelah industri pengolahan yang memiliki capaian sebesar 4,07% (yoy).

## Dear Shareholders and Stakeholders,

All praise and thanks to God Almighty for His infinite blessings upon us all, which allow the Company to face the challenges of economic conditions in 2023.

The Company maintains its commitment to enhancing positive performance for business growth to realize the vision and missions for a better Jakarta. As the Board of Directors, we will deliver the Board of Directors' report on the Company's strategies and strategic policies, the role of the Board of Directors in formulating and implementing strategies, and the Company management, including the sustainability performance conducted by the Company throughout 2023.

## Economic and Industrial Overview

Indonesia's economic growth remains robust amidst the global economic slowdown. Indonesia's stability of the macroeconomy and financial system remains intact, and economic recovery continues despite rapidly changing and worsening global dynamics. Data from Statistics Indonesia (BPS) indicates that Indonesia's overall economy in 2023 recorded a strong growth of 5.05%. This number is lower by 0.26% compared to the achievement in 2022, which was 5.31%.

Impressive growth in 2023 was also supported by household consumption expenditure, which grew by 4.82%, and Gross Fixed Capital Formation (GFCF), reaching 4.40%. Furthermore, from business perspective, transportation and warehousing sector experienced a significant growth of 13.96%. On expenditure side, the highest growth was demonstrated by the consumption of Non Profit Institutions Serving Households (NPISH) at 9.83%.

In the 4<sup>th</sup> Quarter of 2023, construction sector recorded a growth of 7.68% (year-on-year), becoming the second-largest contributor to growth after manufacturing industry, which achieved a growth rate of 4.07% (year-on-year).



## Kinerja Perusahaan 2023

Tahun 2023 menjadi momentum awal aktivasi fasilitas-fasilitas kebanggaan Perusahaan, yaitu Jakarta International Stadium (JIS), Jakarta International Velodrome (JIV), dan Taman Ismail Marzuki (TIM) untuk meningkatkan *crowd* dengan menjadikan *venue* tersebut sebagai ruang ketiga untuk berbagai aktivitas publik. Selain itu penyelenggaraan Jakarta E-Prix 2023 di JIEC menjadi salah satu kontributor dalam peningkatan sektor pariwisata.

Lebih lanjut, kolaborasi pemerintah pusat dan Pemprov DKI Jakarta yang melibatkan JIS menjadi salah satu stadion yang terpilih untuk menjadi *venue* piala dunia FIFA U17 menjadi kolaborasi epik di penghujung tahun.

Perusahaan dapat mempertahankan kinerja operasional yang baik, salah satunya adalah dengan pencapaian tingkat kepuasan pelanggan yang meningkat. Berdasarkan hasil survei yang dilakukan untuk tahun 2023, realisasi rata-rata tingkat kepuasan pelanggan mengalami peningkatan menjadi 88% dari target 86% atau tercapai 102%.

Oleh karenanya, Perusahaan berkomitmen untuk secara berkelanjutan menjaga dan mengutamakan tingkat kepuasan pelanggan. Komitmen tersebut diwujudkan termasuk dengan melakukan penyesuaian dengan kebutuhan dan tuntutan pasar, sebagaimana diatur dalam serangkaian kebijakan manajemen terkait aspek pengembangan produk, keamanan produk, dan termasuk layanan pengaduan pelanggan. Perusahaan juga senantiasa memberikan kontribusi yang terbaik bagi para pelanggannya dari tahun ke tahun, dengan menawarkan inovasi dalam pelayanan dan produk untuk menguatkan kompetensi Perusahaan.

## Perbandingan Target dan Hasil yang Dicapai

Terkait kinerja keuangan tahun 2023, pendapatan Perusahaan adalah sebesar Rp1.348 miliar dimana angka tersebut mencapai 72% dari RKA. Perusahaan telah berupaya secara optimal untuk memberikan hasil yang terbaik namun belum mencapai target, yang menjadi tantangan Perusahaan untuk melakukan penyehatan sekaligus optimalisasi aset-aset yang dimiliki oleh Perusahaan.

## The Company Performance in 2023

For the Company, 2023 marks the early opportunity to activate its noteworthy venues Jakarta International Stadium (JIS), Jakarta International Velodrome (JIV) and Taman Ismail Marzuki (TIM) to increase event attendance by transforming the venues into third spaces for various public activities. Additionally, the hosting of the 2023 Jakarta E-Prix at JIEC contributed to the enhancement of tourism sector.

Furthermore, collaboration between the central government and Jakarta Provincial Government, which designated JIS as one of the selected stadiums to host FIFA U-17 World Cup, became an epic collaboration at the end of the year.

The Company managed to maintain good operational performance, as evidenced by, among other factors, the achievement of increased customer satisfaction levels. Based on the survey results conducted for 2023, the realized average customer satisfaction level experienced an increase to 88% from the target of 86%, achieving 102%.

Therefore, the Company is committed to continuously maintaining and prioritizing customer satisfaction levels. This commitment is demonstrated by adjusting to market needs and demands, as regulated in a series of management policies related to product development, product safety, and customer complaint services. The Company also consistently provides the best contribution to its customers each year by offering innovations in services and products to strengthen the Company's competency.

## Comparison of Targets and Achieved Results

Regarding the financial performance in 2023, the Company's revenue reached 72% of the RKA at Rp1,348 billion. The Company has tried optimally to provide the best results but has not yet reached the target, which becomes the Company's challenge to restructure and optimize its assets.



Kontribusi pendapatan terbesar berasal dari pendapatan LRT subsidi sebesar 34% atau Rp465 miliar, pendapatan PI 10% Migas OSES sebesar 21% atau Rp296 miliar (estimasi) dan Pengelolaan Bahan Bakar SPBU/E/G sebesar 12% atau Rp163 miliar. BOPO Perusahaan pada tahun 2023 sebesar 69% mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya sebesar 9%, disebabkan adanya kenaikan beban penyusutan LRT atas dampak reklasifikasi aset dan adanya penurunan nilai aset.

Perusahaan membukukan rugi tahun berjalan sesuai dengan dinamika operasional, namun realisasi EBITDA tahun 2023 sebesar positif Rp265 miliar atau tercapai 66% dari target sebesar Rp393 miliar. Deviasi tersebut terutama disebabkan oleh belum optimalnya utilisasi aset untuk menghasilkan pendapatan.

### Strategi dan Kebijakan Strategis

Perusahaan menyadari bahwa strategi dan kebijakan strategis Perusahaan tahun 2023 sangat dipengaruhi oleh dinamika perekonomian yang berkembang sepanjang tahun. Program pemulihan ekonomi Pemerintah memberikan insentif positif bagi industri konstruksi Indonesia. Perusahaan telah menyusun perencanaan strategis dan operasional yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) 2023 antara lain:

- Melakukan reorganisasi dalam rangka meningkatkan efisiensi dan produktivitas proses bisnis serta melakukan *workload analysis* (WLA), guna meningkatkan kemandirian unit bisnis dan menjadi organisasi yang lebih berdaya saing dan memiliki keunggulan kompetitif;
- Mengidentifikasi rangkaian restrukturisasi dalam rangka penyehatan perusahaan yang dilatar belakangi dari rapor performansi perusahaan yang merah dalam 5 (lima) tahun terakhir serta aspirasi dari berbagai pemangku kepentingan, dengan target "*quick win*" yaitu menekan beban depresiasi signifikan yang dibukukan perusahaan;
- Melaksanakan pembangunan proyek penugasan LRT Fase 1B (Velodrome-Manggarai) sebagai komitmen Perusahaan pada implementasi Proyek Strategis Nasional (PSN), yang diproyeksikan selesai pada tahun 2026.

The largest revenue contribution came from subsidized LRT revenue of 34% or Rp465 billion, PI revenue of 10%, Oil and Gas OSES of 21% or Rp296 billion (estimate) and Management of SPBU/E/G of 12% or Rp163 billion. The Company's BOPO in 2023 was 69%, an increase from the previous year of 9%, due to an increase in LRT depreciation costs as an impact of asset reclassification and impairment of assets.

The Company recorded loss for the year in line with operational dynamics, but the realized EBITDA in 2023 remained positive at Rp265 billion or 66% of the target of Rp393 billion. The deviation was mainly caused by unoptimized utilization of assets to generate revenue.

### Strategies and Strategic Policies

The Company realizes that the Company's strategies and strategic policies in 2023 are significantly influenced by the evolving economic dynamics throughout the year. The Government's economic recovery program provides positive incentives for the construction industry in Indonesia. The Company has formulated strategic and operational planning as outlined in the Work Plan and Budget (RKA) for 2023, including:

- Conducting reorganization to enhance efficiency and productivity of business processes, as well as performing workload analysis (WLA), aiming to improve independence of business units and become a more competitive organization with competitive advantages;
- Identifying a series of restructuring efforts to improve the Company's health, driven by the Company's poor performance report over the past 5 (five) years and aspirations from various stakeholders, with a "quick win" target of reducing significant depreciation expenses recorded by the Company;
- Executing the construction of LRT Phase 1B project (Velodrome-Manggarai) as the Company's commitment to the implementation of National Strategic Project (PSN), projected to be completed by 2026.



Sebagai mitra strategis pemerintah yang bergerak pada sektor Pengembangan Properti, Infrastruktur, Utilitas serta Sektor Teknologi Informasi dan Telekomunikasi (TIK), Perusahaan mencoba memanfaatkan aset dan peluang yang ada untuk menjadikan perusahaan yang unggul untuk membuat Jakarta menjadi lebih baik.

### Mekanisme dan Peran Direksi dalam Penyusunan Target dan Strategi

Sepanjang tahun 2023, Direksi bersama Dewan Komisaris telah mengembangkan strategi dan upaya yang dibangun sesuai dengan dinamika lingkungan eksternal dan internal dalam rangka integrasi mewujudkan Perusahaan menjadi perusahaan yang unggul. Perumusan strategi dan kebijakan strategi yang disusun Perusahaan senantiasa diselaraskan dengan Visi, Misi dan nilai-nilai Perusahaan. Direksi secara aktif telah mengkomunikasikan rencana kerja kepada pemegang saham untuk terus mengupayakan pertumbuhan bisnis melalui inovasi berkelanjutan dengan tetap menjalankan mitigasi risiko.

Direksi juga memastikan seluruh strategi tersebut dapat terimplementasikan dengan baik dimana pelaksanaannya harus menjunjung sinergitas antar pihak dalam menjalankan hubungan kelembagaan yang selaras, efektif, dan efisien. Komitmen sinergitas antara Perusahaan dengan entitas Perusahaan diwujudkan dalam Surat Keputusan Bersama (SKB) Pengaturan Hubungan Kelembagaan Dalam lingkup Perusahaan & Anak Perusahaan, yang ditandatangani pada tanggal 2 Oktober 2023.

### Proses Direksi Memastikan Implementasi Strategi Perseroan

Direksi telah memastikan seluruh pengelolaan kegiatan usaha Perusahaan telah sesuai dengan arahan dan pengawasan Dewan Komisaris. Pengelolaan yang dilakukan juga disesuaikan dengan rencana strategis yang telah disusun sebagaimana arahan pemegang saham, dan kebijakan lainnya yang telah disetujui oleh Dewan komisaris. Direksi juga melakukan *monitoring* dan evaluasi secara periodik atas strategi Perusahaan sejalan dengan perkembangan iklim bisnis yang terjadi dan melakukan penyesuaian jika diperlukan atas persetujuan Dewan Komisaris. Dalam rapat bulanan,

As a strategic partner of the Government that engages in Property Development, Infrastructure, Utilities, as well as Information and Communication Technology (ICT) sectors, the Company endeavors to leverage its assets and existing opportunities to become a leading company in achieving a better Jakarta.

### Mechanism and Role of the Board of Directors in Preparing Targets and Strategies

Throughout 2023, the Board of Directors and the Board of Commissioners developed strategies and efforts tailored to the dynamics of external and internal environment to encourage integration and establish the Company as a leading company. The Company's formulation of strategies and strategic policies is always aligned with the Company's Vision, Missions, and values. The Board of Directors has actively communicated the work plans to shareholders to continue striving for business growth through sustainable innovation while maintaining risk mitigation.

The Board of Directors also ensures that all these strategies can be implemented effectively, where their execution must uphold synergy among parties in conducting institutional relations that are aligned, effective, and efficient. The commitment to creating synergy between the Company and the Company's entities is realized in the Joint Decree (SKB) on Institutional Relations Arrangements within the Company & Subsidiaries, signed on October 2, 2023.

### Board of Directors' Process in Ensuring Company Strategy Implementation

The Board of Directors has ensured that the entire management of the Company's business activities is in accordance with the directions and oversight of the Board of Commissioners. The management is also aligned with the prepared strategic plans as directed by shareholders and other policies approved by the Board of Commissioners. The Board of Directors also conducts periodic monitoring and evaluation of the Company's strategies in line with the evolving business climate and makes adjustments as necessary with the approval of the Board of Commissioners. In



Direksi juga aktif melakukan diskusi dengan jajaran *level top & middle management*, untuk mengawal bersama pencapaian serta mengidentifikasi bersama permasalahan dan solusi dari berbagai multidisiplin ilmu serta penyampaian *CEO message* kepada seluruh karyawan melalui wadah *townhall meeting*.

### Tantangan yang Dihadapi

Sebagai Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), Perusahaan harus menjawab fungsinya sebagai korporasi untuk mencari laba dan sebagai agen pembangunan daerah yaitu sebagai perpanjangan tangan Pemprov DKI Jakarta dalam membangun Jakarta menjadi kota yang lebih layak huni.

Perusahaan telah menjawab komitmennya sebagai agen pembangunan daerah dalam beberapa tahun terakhir dalam membangun infrastruktur proyek penugasan bertaraf internasional yang sekaligus menjadi ruang ketiga untuk publik. Sehingga di tahun 2023 dan seterusnya menjadi tantangan bagi Perusahaan untuk mereposisi fungsinya sebagai korporasi untuk mencari laba dengan memonetisasi dan menginkubasi aset tersebut serta menghasilkan proyek-proyek komersial lainnya agar dapat berkontribusi positif kepada Pemprov DKI Jakarta dan masyarakat.

Selain itu, Perusahaan melakukan restrukturisasi struktur organisasi sebagai evaluasi dari proses bisnis dan adaptasi terhadap perubahan kondisi perusahaan.

### Prospek Usaha

Pemindahan ibu kota ke Ibu Kota Negara (IKN) Nusantara, akan mengubah status Jakarta yang semula Daerah Khusus Ibu Kota (DKI) diarahkan menjadi Daerah Khusus Jakarta (DKJ), yang menjadi tantangan sekaligus peluang bagi Jakarta untuk bertransisi dalam rangka meredefinisikan tujuannya menjadi kota global.

Hal tersebut menjadi momentum Perusahaan untuk juga meredefinisikan tujuannya dengan melakukan serangkaian aksi korporasi restrukturisasi sehubungan penyehatan perusahaan agar ke depannya dapat menjadi perusahaan yang fokus pada bisnis intinya, serta lincah dan adaptif terhadap perubahan.

monthly meetings, the Board of Directors also actively engages in discussions with the top and middle management levels to collectively oversee achievements and identify issues and solutions across various disciplines. Additionally, CEO's message is conveyed to all employees through town hall meetings.

### Challenges Faced

As a Regional-Owned Enterprise (BUMD), the Company must fulfil its functions as a corporation to seek profits and as a regional development agency to serve as an extension of Jakarta Provincial Government in developing Jakarta into a more livable city.

In the past few years, the Company has demonstrated its commitment as a regional development agency by constructing internationally acclaimed infrastructure projects that also serve as public spaces. Therefore, in 2023 and beyond, the challenge for the Company is to reposition its function as a profit-seeking corporation by monetizing and incubating these assets and generating other commercial projects to give positive contributions to Jakarta Provincial Government and the community.

Additionally, the Company undertakes organizational restructuring as an evaluation of its business processes and adaptation to changes within the Company's conditions.

### Business Prospect

The relocation of capital to Nusantara Capital City (IKN) will change Jakarta's status from Special Capital Region (DKI) to Special Region of Jakarta (DKJ), presenting both challenges and opportunities for Jakarta to transition and redefine its purpose as a global city.

This presents an opportunity for the Company to redefine its objectives by undertaking a series of corporate restructuring actions, enabling the Company to focus on its core business and foster its agility and adaptability to change in the future.



## Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perusahaan berkomitmen untuk senantiasa menerapkan prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) sebagai upaya memberikan perlindungan bagi seluruh pihak yang terkait dalam bisnis perusahaan sekaligus meningkatkan kredibilitas perusahaan di mata *stakeholder* serta konsumen. Perusahaan selalu berupaya memastikan setiap kebijakan internal yang dimiliki Perusahaan tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. Pengembangan penerapan GCG di lingkungan Perusahaan ke depan telah sesuai dengan praktik terbaik yang berstandar internasional untuk mendukung peningkatan kinerja Perusahaan.

Perusahaan secara periodik setiap tahun melakukan pengukuran penerapan GCG secara mandiri maupun melalui pihak ketiga, untuk mendapatkan profil tingkat penerapan GCG dan mengidentifikasi ruang perbaikan *Area of Improvement (AoI)*. AoI akan dijadikan dasar untuk perbaikan berkelanjutan (*continuous improvement*) proses bisnis dalam rangka melakukan perubahan paradigma GCG dari lindung nilai (*value protection*) menjadi cipta nilai (*value creation*).

## Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2023, Perusahaan melakukan beberapa kali perubahan susunan dan komposisi keanggotaan Direksi. Dalam RUPS tanggal 22 Mei 2023, Perusahaan memberhentikan dengan hormat Adi Santosa dan mengangkat Dian Takdir Badrsyah sebagai Direktur. Perusahaan juga memberhentikan Adrian Rusmana sebagai Direktur dalam RUPS tanggal 18 Oktober 2023 sekaligus memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada para Direktur atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama menjabat.

## Corporate Governance Implementation

The Company is committed to consistently implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG) to safeguard all parties involved in its business operations while enhancing the Company's credibility among stakeholders and consumers. The Company consistently ensures that its every internal policy adheres to laws and regulations. The development of future GCG implementation within the Company has been aligned with international best practices to support overall performance improvement.

The Company conducts an annual assessment of GCG implementation, either independently or through third parties, to assess the level of implementation and identify Area of Improvement (AoI). These AoIs serve as a foundation for continuous improvement of business processes to transition GCG paradigm from value protection to value creation.

## Changes in The Composition of The Board of Directors

In 2023, the Company made several changes in the structure and composition of the Board of Directors. During the General Meeting of Shareholders (GMS) on May 22, 2023, the Company honorably dismissed Adi Santosa and appointed Dian Takdir Badrsyah as Director. Additionally, the Company dismissed Adrian Rusmana from the position of Director during the GMS on October 18, 2023, while granting full release and discharge of responsibility (*voiledig acquit et de charge*) to the Directors for the management and supervision actions conducted during their tenure.





## Penutup

Direksi menyampaikan terima kasih kepada pemegang saham atas kepercayaan yang telah diberikan serta rasa hormat dan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan dan nasihat strategis dalam pengelolaan operasi dan bisnis Perusahaan. Demikian pula kepada regulator, pelanggan, pemasok, dan mitra usaha, Direksi mengucapkan terima kasih atas kerja sama yang telah tercipta. Direksi juga menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya atas kerja cerdas dan inovasi yang telah dilakukan insan Perusahaan sepanjang tahun 2023. Seluruh pencapaian ini akan menjadi fondasi bagi Perusahaan untuk dapat mengoptimalkan potensinya dan meraih kinerja terbaik di masa yang akan datang.

## Closing

The Board of Directors extends sincere gratitude to the shareholders for their trust and expresses its respect and gratitude to the Board of Commissioners for their guidance and strategic advice in managing the Company operations and business. Additionally, the Board of Directors expresses profound appreciation to regulators, customers, suppliers, and business partners for their collaborative efforts. Special recognition is also given to the smart work and innovative contributions of the Company employees throughout 2023. These achievements will serve as the foundation for the Company to optimize its potential and achieve peak performance in the future.

Jakarta, 21 Agustus | August 21, 2024

Atas nama Direksi

On behalf of the Board of Directors

**Iwan Takwin**  
Direktur Utama  
President Director



## Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Jakarta Propertindo (Perseroda )

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua data dan informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan PT Jakarta Propertindo (Perseroda) Tahun Buku 2023 telah dimuat secara lengkap. Kami Selaku Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan yang tersaji dalam Laporan ini.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 21 Agustus 2024  
Jakarta, August 21, 2024

### Dewan Komisaris | Board of Commissioner

**HIKMAHANTO JUWANA**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

**SUHAJAR DIANTORO**  
Komisaris  
Commissioner

**LUSIANA HERAWATI**  
Komisaris  
Commissioner

**AGUS SUSANTO**  
Komisaris  
Commissioner